

ROMÂNIA • MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918”
DIN ALBA IULIACentrul de Relații Internaționale
Biroul Erasmus, Cooperare Internațională și Studenți StrăiniUNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

CENTRUL DE RELAȚII INTERNAȚIONALE

RAPORT ANUAL IANUARIE – DECEMBRIE 2020

	Nume și prenume	Funcția	Data	Semnătura
ELABORAT	Daniel Mihai Melinte	Șef BECISS Director delegat Centrul de Relații Internaționale	20.01.2021	
AVIZAT	Conf. univ. dr. Petru Ștefan Ionescu	Prorector 3	20.01.2021	
	Prof. univ. dr. Mihai Himcinschi	Președinte Comisia pentru cooperări și parteneriate naționale și internaționale	26.01.2021	

INTERNAȚIONALIZAREA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Numărul tot mai mare de cetățeni interesați să studieze peste hotare la nivel global, dar și creșterea numărului de instituții de învățământ superior creează un mediu extrem de competitiv în domeniul serviciilor educaționale astfel încât, pentru a supraviețui și a se dezvolta, Universitățile trebuie să devină instituții internaționale prin integrarea unei viziuni, a unor dimensiuni globale, internaționale, interculturale în modul de funcționare, de management, de dezvoltare a capacităților instituționale, dar și în toate procesele educaționale și de cercetare. Este fundamental, în acest context, ca instituțiile de învățământ superior să integreze în strategiile proprii de dezvoltare politici relevante pentru dezvoltarea și consolidarea profilului lor internațional. Internaționalizarea învățământului superior este o necesitate, având în vedere faptul că cercetarea științifică, cunoașterea academică, globalizarea economică și tehnologică sunt tot mai interconectate la nivel global, rolul actorilor singulari fiind tot mai diminuat. Creșterea calității învățământului superior depinde în mod fundamental de capacitatea instituțională a Universităților de a avea acces, dar și de a absorbi dezvoltarea rapidă și în multiple direcții ale cunoașterii în general.

În anul 2020 Centrul de relații internaționale a inițiat demersurile pentru elaborarea strategiei de internaționalizare a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, document fundamental, care, după consultarea largă a întregii comunități academice și a structurilor UAB, a fost aprobat de către Senatul instituției în iunie 2020. Strategia, cu sprijinul facultăților și departamentelor academice, a fost completată cu politicile sectoriale și indicatorii de performanță/ rezultatele așteptate în luna decembrie 2020. Întreaga activitate a CRI din următorii ani va sta sub semnul activităților definite de principiile și obiectivele acestei strategii, care are în centru misiunea fundamentală a CRI: *pe termen mediu și lung, creșterea numărului de studenți internaționali, a numărului cadrelor didactice și de cercetare din străinătate implicate în programe de predare, proiecte științifice, schimb de experiență și bune practici la Universitatea noastră.*

1. Internationalization abroad – Internaționalizarea în străinătate.

Politicile de internaționalizare trebuie să fie create astfel încât să asigure tuturor celor implicați în procesul educațional resursele necesare pentru atingerea unor obiective fundamentale: creșterea competențelor, abilităților, cunoștințelor atât în domeniul de studiu, cât și a celor transversale, lingvistice, interculturale pentru pregătirea absolvenților capabili să se integreze și să fie competitivi pe piața forței de muncă națională și mai ales internațională; crearea perspectivelor internaționale, interculturale pentru stimularea toleranței, a atitudinilor comportamentale în vederea creșterii adaptabilității profesionale și sociale; îmbunătățirea proceselor educaționale în vederea creșterii calității acestora prin schimbul de bune practici în domeniul predării-învățării; îmbunătățirea și adaptarea metodelor de predare în acord cu evoluțiile internaționale. Pentru a răspunde acestor necesități, strategia de internaționalizare a UAB, începând cu anul 2012 a stabilit ca obiectiv strategic creșterea numărului de mobilități atât pentru studenți, cât și pentru cadrele didactice și personalul administrativ al instituției. Centrul de relații internaționale facilitează implementarea politicilor privind mobilitatea de credite prin implementarea acțiunilor de mobilitate pentru studiu și pentru plasament, cât și a acțiunilor de mobilitate pentru predare a cadrelor didactice și a acțiunilor de mobilitate pentru formare a cadrelor didactice, personalului administrativ și de cercetare, prin implementarea Programului Erasmus+, Acțiunea Cheie 1: Mobilitatea indivizilor, cu cele două componente KA103 – mobilități cu țările programului (UE, Islanda, Liechtenstein, Macedonia, Norvegia, Serbia și Turcia), și KA107 – mobilități cu țările partenere (aproape toate celelalte state ale lumii), dar și a programului privind încurajarea mobilităților din cadrul Mecanismului Financiar European – bursele SEE, finanțate de Norvegia, Islanda și Liechtenstein.

În anul 2020, UAB a obținut finanțare pentru implementarea de acțiuni de mobilitate studențești și ale personalului angajat, în cadrul Programului Erasmus+, în valoare totală de 749.062 EURO, un buget care plasează universitatea noastră pe primele locuri la nivel național, dacă avem în vedere dimensiunea instituției în cadrul sistemului universitar românesc. Acest aspect a condus la stabilirea unor recorduri în ceea ce privește numărul de studenți mobili (3,62-4,8%, în perioada menționată), dar și a procentului personalului angajat care beneficiază de oportunitățile oferite de Program.

Strategia de internaționalizare a Universității pentru 2020-2024 țintește atingerea obiectivelor de creștere a mobilității studenților, fără însă a neglija extinderea oportunităților de formare și predare pentru personalul angajat, acțiuni care contribuie la creșterea calității procesului educațional, cooperării internaționale în domeniul cercetării-dezvoltării, crearea rețelelor de parteneriate strategice, îmbunătățirea managementului instituțional și a capacității instituționale prin schimbul de bune practici. Anul 2020 a stat însă sub semnul crizei provocate de virusul SARS-COV-2, astfel încât, în contextul suspendării liberei circulații marea majoritate a mobilităților de studiu și plasament, predare și formare au fost suspendate. Au fost totuși implementate mobilități cu respectarea strictă a reglementărilor naționale și internaționale și în condiții de plină siguranță:

Mobilități Erasmus + outgoing				
An calendaristic	SMS	SMP	STA	STT
2020	43	26	23	20

Tabelul nr. 1: Numărul de acțiuni de mobilitate de studiu (SMS), plasament (SMP), predare (STA) și formare (STT)/outgoing, 2020

Pentru a asigura resursele profesionale necesare implementării politicilor pentru internaționalizarea universității noastre, în vederea atingerii obiectivelor instituționale ale UAB, Centrul de relații internaționale organizează anual un workshop exploratoriu pe tema internaționalizării învățământului superior, în cadrul săptămânii internaționale Erasmus. Conștienți fiind de faptul că orice strategie de internaționalizare trebuie să se adreseze studenților, să îi implice pe aceștia în toate etapele de implementare, evenimentele organizate se adresează și îi implică direct, prin intermediul secțiunii locale Erasmus Student Network și Liga Studenților din UAB.

În săptămâna 9-13 noiembrie 2020 s-au desfășurat, în mediul virtual, evenimentele organizate în cadrul celei de-a X-a ediții a Săptămâni Internaționale Erasmus, a VII-a ediție a Workshop-ului Exploratoriu: Internaționalizarea Învățământului Superior – Provocări și Recompense, dar și prima ediție a Școlii de toamnă: Innovation for NextGen EU. În contextul crizei globale provocate de pandemia Sars-Cov-2, a fost necesar să renunțăm la desfășurarea evenimentelor organizate în formatul clasic, fizic, atât de productiv pentru consolidarea parteneriatelor internaționale și să identificăm noi metode, creative, de desfășurare a lucrărilor programate în cadrul săptămânii internaționale. Am transferat toate evenimentele în mediul online, inclusiv cele organizate în cadrul tradiționalului festival *Alba Culinaria* – eveniment dedicat studenților români și internaționali în care aceștia pregătesc rețete tradiționale, promovând astfel cultura și tradițiile culinare proprii identității lor naționale.

Este deosebit de important ca UAB să susțină implementarea de programe tip visiting professor, de aceea, în acest an, am organizat Școala de toamnă *Innovation for NextGen EU* oferind studenților din instituții partenere din străinătate 15 cursuri, pentru un total de 30 de ore de predare în domenii diverse și de interes atât pentru studenții proprii cât și pentru studenții internaționali de la științe economice, ingineresti, până la științe sociale, psihologie și filologie. Desigur, organizarea acestor cursuri fizic în cadrul universității este și va rămâne pentru noi prima opțiune, dar succesul

acestora în acest an, recunoaștem, se datorează în mod excepțional desfășurării lor în mediul online: 825 de participanți s-au înscris pentru cele 33 de evenimente organizate, dintre care 716 au fost studenți din cadrul a 49 de instituții partenere, de pe 5 continente: Australia, Asia, Europa, America de Nord și America de Sud. Succesul acestora constituie un prim pas în consolidarea parteneriatelor strategice cu instituțiile partenere participante, în sensul dezvoltării unor programe de tip visiting professor pentru perioade scurte, medii și lungi: de la o lună, la unul, respectiv 2 semestre de predare bazate pe principiul reciprocității.

Construcția unei culturi organizaționale ancorată în promovarea diversității, recunoașterea importanței covârșitoare a pluralității și multiculturalității spațiului academic internațional, deschisă spre orizonturile globale ale educației universitare necesită promovarea unei politici de personal pe măsura obiectivelor pe care universitatea și le propune. În vederea asigurării resurselor umane necesare implementării obiectivelor pe termen mediu și lung ale UAB în domeniul internaționalizării, ne-am propus organizarea anuală a unor cursuri de formare pentru personalul didactic și administrativ atât din cadrul UAB, cât și pentru personalul din cadrul universităților partenere participante la evenimentele organizate de noi, în cadrul săptămânii internaționale. Astfel, în acest an, pe parcursul a 6 workshop-uri, însumând 12 ore de formare, am organizat un curs de formare în comunicare interculturală pentru internaționalizarea învățământului superior (5 workshop-uri a câte 2 ore), curs susținut de dl. lect. univ. dr. Tudorel Popescu, din cadrul Universității din Pitești, cu o vastă experiență în domeniul politicilor de internaționalizare a învățământului superior, dar și un curs de leadership strategic și managementul parteneriatelor internaționale (un workshop de 2 ore) susținut de profesorul Karl Markgraf, director al centrului de relații internaționale din cadrul Universității din Minnesota, Duluth.

Programul Erasmus+ este fundamental în construirea European Education Area și pentru consolidarea universităților europene astfel încât să devină competitive pe piața educațională globală. Inițiativa European University este deosebit de importantă în această direcție, universitățile din România având un real succes în cadrul celor 2 apeluri ale inițiativei. Am fost astfel onorați să avem sprijinul Universității de Vest din Timișoara, parte a consorțiului UNITA – UNIVERSITAS MONTIUM, care a participat la evenimentele organizate de noi cu o prezentare a experienței proprii în cadrul acestei inițiative.

Programul Erasmus+ va intra, în cadrul financiar multianual 2021-2027, într-o nouă eră: una verde și mai sustenabilă. Comisia Europeană dorește integrarea politicilor educaționale europene în strategia generală de reducere a poluării, în vederea asigurării sustenabilității acestora pentru generațiile viitoare. Astfel, în cadrul workshop-ului pentru internaționalizarea învățământului superior, Oana Dumitrescu, expert în cadrul Direcției Generale Educație, Tineret, Sport și Cultură a Comisiei Europene a prezentat principiile fundamentale ale noului program Erasmus, dar și noile inițiative ale UE, mai ales intenția de a asigura finanțarea mobilităților cu instituții din țările partenere din fondurile programului Erasmus, alocate astfel de Consiliu și Parlament, înlocuind astfel această finanțare din fondurile diferitelor instrumente de finanțare externe. Această inițiativă va duce la simplificarea majoră a implementării proiectelor KA107, făcându-le mai accesibile și mai puțin birocratice decât în prezent.

În implementarea politicilor specifice necesare atingerii țelurilor instituționale, este deosebit de important să acordăm o atenție sporită parteneriatelor naționale, europene și internaționale ale UAB, astfel că, anual, în organizarea evenimentelor propuse, ne dorim implicarea misiunilor diplomatice din România, în vederea accentuării aspectului strategic al cooperării noastre inter-instituționale, în cadrul mai larg al cooperării internaționale dintre România și alte state. În acest an, cooperarea dintre UAB și ambasada Turkmenistanului la București a făcut posibilă implicarea autorităților turkmene în organizarea evenimentelor internaționale, cursurile oferite în cadrul școlii de toamnă *Innovation for NextGen EU* fiind disponibile studenților International University for Humanities and Development și Institutului de Relații Internaționale a Ministerului Afacerilor Externe de la Așgabat.

Creșterea vizibilității internaționale este o componentă firească a activităților pe care instituțiile de învățământ superior le desfășoară, astfel încât este important de subliniat că evenimentele organizate de UAB în acest an, cu o participare masivă din partea partenerilor externi, oferă oportunități excelente din acest punct de vedere, consolidând poziția noastră de partener strategic și cu experiență în implementarea politicilor de internaționalizare a instituțiilor de învățământ superior.

Desigur, ca în fiecare an strategia CRI cu privire la promovarea oportunităților de mobilitate a indivizilor a dus la organizarea unor *evenimente/activități cu implicarea studenților voluntari din cadrul Erasmus Student Network*, fie că ele au fost integrate în evenimente generale europene sau naționale (Erasmus Days, organizat la nivel european în fiecare a doua săptămână a lunii octombrie; Erasmus Online Open Doors – eveniment național organizat de către ANPCDEFP în fiecare a doua săptămână a lunii martie). În această ordine de idei în ultimii cinci ani, CRI al UAB a organizat în luna martie evenimente dedicate *Erasmus Online Open Doors* în cadrul cărora am promovat oportunitățile de studiu și plasament pentru studenți, sesiuni de informare cu privire la natura Programului Erasmus și prezentări partenerilor de peste hotare (companii precum AMFI International din Italia, Paragon Europe din Malta, Rhodes Now și JobTrust din Grecia), mai ales în ceea ce privește oportunitățile pentru acțiuni de mobilitate pentru plasament. În prima săptămână a lunii martie 2020 am organizat a doua ediție a *UAB Erasmus Fair*, eveniment care promovează alături de studenții ESN, foști studenți Erasmus, dar și studenți Erasmus incoming, experiența studiului și a unui stagiu de formare în străinătate pentru a convinge cât mai mulți tineri să trăiască această experiență.

2. Internationalization at home – Internaționalizarea acasă.

Politicile de internaționalizare a învățământului superior trebuie să fie parte componentă a tuturor proceselor instituționale, astfel încât ele să vizeze toate aspectele inerente asigurării unui învățământ de calitate: reforma și internaționalizarea curriculum-ului, predarea/studierea limbilor străine, reformarea/reînnoirea metodelor de predare/învățare, îmbunătățirea și internaționalizarea serviciilor suport, asigurarea serviciilor de sprijin pentru creșterea angajabilității absolvenților.

În viziunea strategică a UAB, internaționalizarea acasă a vizat creșterea și diversificarea programelor de studiu de licență și masterat în limba engleză, creșterea numărului de studenți internaționali înmatriculați în cadrul programelor de studiu din oferta educațională a Universității, creșterea numărului de cadre didactice care oferă conținuturi internaționale și cursuri în limbi de circulație internațională, reforma curriculară și asigurarea conținuturilor cu perspective globale, asigurarea unei baze materiale de înalt nivel, asigurarea unor servicii suport de calitate pentru studenții/personalul internațional inclusiv activități extracurriculare pentru facilitarea integrării acestora în comunitatea locală și academică alba-iuliană.

În cadrul proiectului „Consolidarea și implementarea politicilor pentru internaționalizarea Universității 1 Decembrie 1918 din Alba Iulia” CNFIS-FDI-2020-0196 activitățile au debutat cu constituirea echipei de proiect constituită din director, responsabil administrativ și raportare financiară, expert suport dezvoltare sistem informatic, asistent manager, responsabil promovare -specialist marketing, expert elaborare strategie internaționalizare curriculum, expert organizare ateliere. Obiectivele generale ale proiectului au fost sau sunt în curs de îndeplinire, chiar dacă, în contextul crizei provocate de pandemia COVID-19, unele dintre activitățile propuse au fost, prin note justificative modificate pentru a asigura implementarea cu succes a proiectului finanțat. Activitatea A1 asumată, de implementarea a 5 programe de visiting professor a fost modificată prin notă justificativă (nr. 19584/30.09.2020) pentru implementarea unui program susținut în format online pentru leadership strategic în domeniul internaționalizării și managementului parteneriatelor strategice organizat pentru studenți și cadre didactice, susținut de profesorul Karl Markgraf de la Universitatea din Minnesota, Duluth SUA, pe parcursul workshopului de formare organizat de către UAB în luna noiembrie.

Activitatea A1.2 a fost implementată cu succes, fiind realizate 5 mobilități de scurtă durată de predare sau cercetare/formare în instituții partenere din Bosnia și Herțegovina, Suedia, Polonia, Croația și Ungaria. În cadrul acestei activități a fost elaborată și adoptată de către Universitate o metodologie proprie de acordare a granturilor care va fi folosită și în anii următori pentru implementarea unor astfel de proiecte. Școala de vară propusă a fi organizată în luna iunie a fost amânată pentru luna noiembrie, echipa de proiect organizând prima ediție a școlii de toamnă Innovation for NextGen EU, în perioada 9-13 noiembrie, la care au participat peste 700 de studenți din 49 de instituții partenere, din 20 de țări, din Australia, Asia, Europa, America de Sud și de Nord, fiind organizate 15 cursuri online pentru aceștia în diferite domenii de studiu de la științe umaniste la științe exacte și ingineresti. UAB va continua să organizeze anual acest eveniment care s-a dovedit a fi un succes extraordinar. A2. Activitățile propuse au fost implementate de către echipa de proiect prin elaborarea unei strategii de marketing universitar internațional ce va fi aprobată de către Senatul UAB, prin utilizarea resurselor umane proprii din cadrul Departamentului de Administrarea Afacerilor și Marketing, dar și a unui expert în strategii de marketing universitar, doctorand în domeniu, în cadrul Universității Babeș-Bolyai din Cluj. A2.1. Având în vedere restricțiile de circulație impuse de pandemie, dar și anularea evenimentelor internaționale, prin notă justificativă (8757/20.05.2020) pentru îndeplinirea obiectivului asumat, echipa de proiect a depus eforturile necesare pentru aderarea la European University Association, UAB devenind membru cu drepturi depline în cadrul acestei organizații în luna octombrie 2020, statut care ne va permite creșterea vizibilității internaționale, dar și întărirea capacității instituționale pentru internaționalizare, având acces la experiența și resursele asociației. A2.2. Echipa de proiect a asigurat încă din prima lună accesul la platformele globale bachelorstudies.com, masterstudies.com și phdstudies.com, precum și kit-ul SmartHub, având pe parcursul celor 8 luni de implementare a proiectului 500.000 de vizualizări ale programelor în limba engleză oferite de UAB și a programului de an pregătitor de limba română, la nivel global. Mai mult de 500 de potențiali candidați au fost consiliați în această perioadă prin intermediul kit-ului achiziționat. Parteneriatul va continua și în următoarele 12 luni, prin asigurarea accesului în continuare la cele 3 platforme și la SmartHub.

Echipa de proiect a îmbunătățit platforma dedicată programului Erasmus și transformarea acesteia în platforma international.uab.ro, care funcționează ca un one-stop shop, studenții, cadrele didactice, personalul administrativ care participă la program având acces la această platformă pentru asigurarea tuturor informațiilor/documentelor necesare implementării cu succes a mobilităților. Mai mult, platforma permite studenților internaționali să ceară și să primească online adeverințe necesare pentru obținere de viză, permise de ședere, sau accesul la alte servicii care se adresează studenților în România. Echipa de proiect a dezvoltat și platforma admitererdp.ro, platformă online care va fi utilizată pentru procesul de admitere la studii în cadrul universității a studenților români de pretutindeni.

În cadrul Programului Erasmus+ situația mobilităților incoming pentru perioada de raportare (2020) a fost următoarea:

Mobilități incoming				
	SMS	SMP	STA	STT
2020	39	1	21	18

Tabelul nr. 2: Numărul de acțiuni de mobilitate de studiu (SMS), plasament (SMP), predare (STA) și formare (STT)/incoming, 2020

O preocupare specială pentru strategia de internaționalizare a Universității a reprezentat-o atragerea studenților internaționali, atât pentru programul *An pregătitor - Limba română ca limbă străină* pentru studenții internaționali, cât și pentru *programele de licență în limba engleză* oferite (Administrarea Afacerilor, Informatică, Traducere și Interpretare), dar și *programele de masterat în limba engleză* (Master in Business Administration și masterat în limba și literatura engleză). **Evoluția**

numărului de studenți internaționali înmatriculați la programele de studiu ale UAB se prezintă astfel pentru anul 2020:

	Diaspora			Non-UE			An-pregătitor
	Licență	Master	Doctorat	Licență	Master	Doctorat	
2020	85	21	10	8	6	1	36

Tabelul nr. 3: Numărul de studenți internaționali înmatriculați la studii în toate cele 3 cicluri în anul 2020 – studenți în anul I (cu excepția studenților înmatriculați la studii universitare de doctorat)

*Aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
din 27 ianuarie 2020.*

PREȘEDINTE
Conf. univ. dr. Tamas-Szora Attila



AVIZAT
Oficiul Juridic
Consilier juridic Tomuța Sanda